**Projektportefølje og projekter**

Definitionen af projektporteføljen::

* Er den samlede mængde af projekter, det er besluttet at gennemføre
* Er et øjebliksbillede af de til enhver tid besluttede projekter.
* Den har ingen slutdato
* Der behøver ikke at være direkte sammenhæng eller afhængighed mellem projekterne i porteføljen
* Den faktiske strategi kan aflæses i porteføljen af projekter og ad hoc opgaver.

Styring af en projektportefølje er en proces, der giver information og grundlag for at træffe beslutninger og prioriteringer omkring, hvilke projekter der skal indgå eller udgå af den samlede mængde af projekter i et center, et team, eller en helt tredje enhed.

Styring af en projektportefølje handler om ledelse og styring af en projektportefølje, med henblik på

* At projekter prioriteres og ressourcer anvendes på de projekter, der bidrager til realiseringen af strategier eller målopfyldelse
* At der er en fornuftig sammenhæng mellem mængden af projekter og arbejdsmængde
* At overordnet fremdrift i projektporteføljen bliver overskuelig

**Sammenhæng mellem portefølge og projekter**

I nogle projekter kan det være relevant at etablere arbejdsgrupper for bl.a. at håndtere kompleksitet og målrette ressourceanvendelse. Disse arbejdsgrupper kan således have sit eget arbejdsforløb inden for projektet i overensstemmelse med forventede leverancer. Dette ser vi eksempler på i både implementering af skolereform og implementering af kontanthjælpsreformen.

Sammenhænge mellem portefølje, projekter og arbejdsgrupper.

****